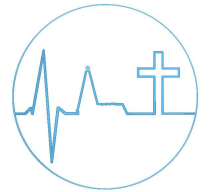


MRE – MISSZIÓI SZOLGÁLAT  
DIAGNOSZTIKAI ÉS VÁLSÁGKEZELÉSI MUNKACSOPORT



*Esztergály Előd Gábor*

# EGYHÁZKÖZSÉGI DIAGNOSZTIKA

és az

aridne



**ESZTERGÁLY ELŐD GÁBOR**  
*REFORMÁTUS LELKIPÁSZTOR*

REFORMÁTUS TEOLÓGUS (MA)  
(KRE-HTK – 2010)

VÁLLALKOZÁSSZERVEZŐ KÖZGAZDÁSZ  
(2000)

TURNAROUND MENEDZSER (2023)



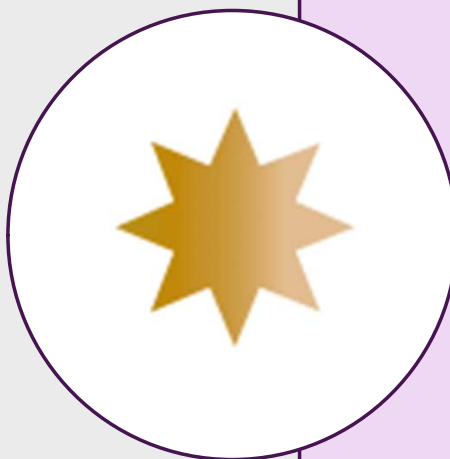
**Gyülekezeti tapasztalat**

Csömöri Református Egyházközség

Alapítás: 2010

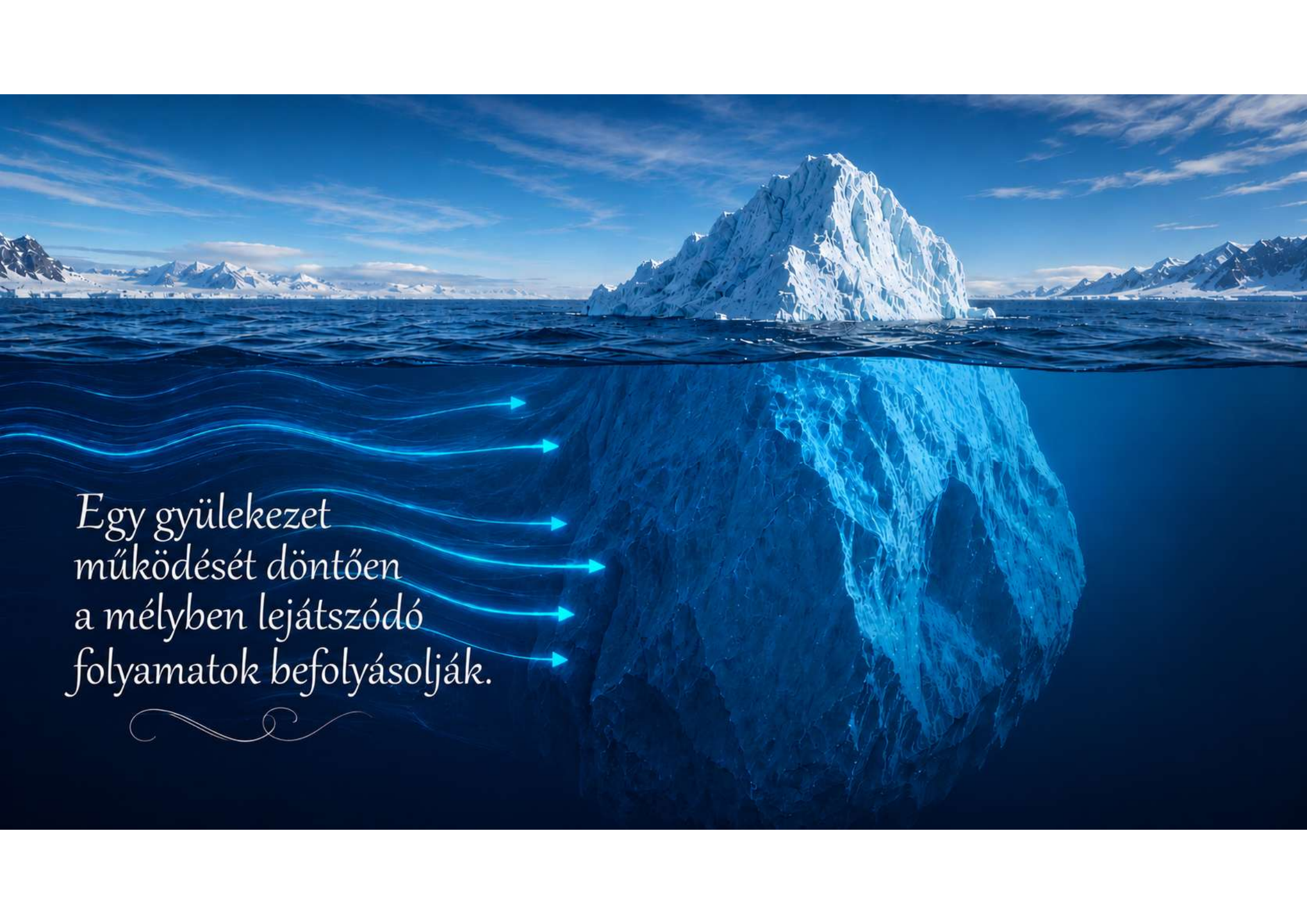
Templom: 2020

Anyaegyházközség: 2022



**Közegyházi szolgálatok**

- Egyházmegyei lelkeszi bíró
- Egyházkerületi lelkeszi képviselő
- Az Egyházközségi diagnosztika és válságkezelés alapjai c. könyv szerzője, a módszertan kidolgozója
- MRE Diagnosztikai és Válságkezelési Munkacsoport vezetője

A large iceberg floats in a blue ocean under a clear sky. The visible tip is small and jagged, while the submerged part is much larger and smooth. Five glowing blue arrows point from the left towards the submerged part of the iceberg, illustrating the concept of hidden influences.

*Egy gyülekezet  
működését döntően  
a mélyben lejátszódó  
folyamatok befolyásolják.*

# TÉZIS

**A gyülekezet eredményes működéséhez,  
a hatékony missziói stratégia  
kialakításához, a hosszú-, közép- és  
rövidtávú célok megfogalmazásához, a  
válsághelyzetek elkerüléséhez vagy  
éppen kezeléséhez nélkülözhetetlen a  
rendszeres és alapos:**

# DIAGNOSZTIKA



# EGYHÁZKÖZSÉGI DIAGNOSZTIKA<sup>©</sup>

## MAGYARORSZÁGI REFORMÁTUS EGYHÁZ LEGÚJABB SEGÍTŐ SZOLGÁLATÁNAK JELLEMZŐI

- Segítő szolgálat (nem burkolt ellenőrzés!)
- Elfogulatlan külső szakember (diagnosztá lelkész) végzi (bizalom, tisztán látás, segítő szándék)
- Anonim felmérés – őszinte válaszok
- Gazdag látószög – lelkészek, presbiterek, aktív szolgálók, alkalmazottak, gyülekezeti tagok
- Többszintű elemző módszer
- A rendszer látható jellemzői mellett a láthatatlan jellemzők is felszínre kerülnek
- Gyors és hiteles eredmény
- Megújulásra és cselekvésre sarkallja a közösséget

# EDDIG ELÉRT EREDMÉNYEK

1. Gyülekezetek diagnosztikai elemzése (2023-tól)
2. Együttműködési megállapodás Magyarországi Református Presbiteri Szövetséggel és az MRE Missziói Szolgálattal
3. Diagnosztikai és Válságkezelési Munkacsoport (MRE Missziói Szolgálat – Egyházstratégiai Osztály)
4. Az „Egyházközségi diagnosztika és válságkezelés alapjai” című gyakorlati kézikönyv megjelenése
5. Féléves szeminárium KRE-HTK hallgatói számára
6. Akkreditált egynapos továbbképzés lekipásztorok számára (Dunamelléken és Tiszáninnen)
7. Diagnoszta lelkészképzés
8. Együttműködés az ARIADNE munkacsoporttal



**2.400,- Ft**

# PÉNZÜGY-DIAGNOSZTIKA



## TÁMOGATÁSSAL

# Pénzügy-diagnosztika

**Célja:** megvizsgálni az egyházközség pénzügyi helyzetét, feltárni a látható és nem látható folyamatok összefüggéseit, valamint a számok mögött felismerhető lelki háttérét.

## Módszertan:

- Költségvetési tendenciák
- Fenntarthatósági vizsgálat
- Fedezeti pont és fedezetszámítás
- Egyházfenntartói járulék

## Forrás:

- Zárószámadás, Naplófőkönyv, Időszaki pénztárjelentés, Negyedéves jelentés, kétdimenziós zárószámadás, személyes egyeztetés.

Az egyházközség pénzügyeiről tiszta képet akkor kapunk, ha a felmérést és az elemzést 3-4 év távlatában tesszük.

# Költségvetési tendenciák

|                                                | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Tendencia |
|------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------|
| Egyházfenntartói                               | VA*  | =    | ↑    | ↑    | 😊         |
| Perselypénz                                    | VA*  | ↑    | ↑    | ↑    | 😊         |
| Adományok                                      | VA*  | ↑    | ↓    | =    | 😐         |
| Egyéb bevételek                                | VA*  | ↑    | ↓    | ↑    | 😊         |
| Elszámolási kötelezettséggel<br>kapott bevétel | VA*  | =    | ↑    | ↓    | 😐         |
| <b>Saját bevételek</b>                         | VA*  | ↑    | ↓    | ↑    | 😊         |
|                                                |      |      |      |      |           |
| Személyi kiadások                              | VA*  | ↑    | ↑    | ↑    | 😊         |
| Gyülekezeti élet kiadásai                      | VA*  | ↓    | ↑    | ↓    | 😐         |
| Igazgatási kiadások                            | VA*  | ↓    | ↑    | ↑    | 😞         |

Pénztár, bank Egyházközség Iroda Könyvelés Anyakönyvek Partnerek Számlázás Beállítások Jelentések >>



Heti hirdetések



Egyházi névjegyzék

Kanonika (adattári)  
jelentés

Éves jelentések



Pénztárkönyv

Iratok, iktatás

Költségvetés

Ebben a hónapban van a  
születésnapjukEzen a héten van a  
születésnapjuk

AriadneWEB - Református  
Egyházközségi  
Adminisztráció

Északpesti Református Egyházmegye

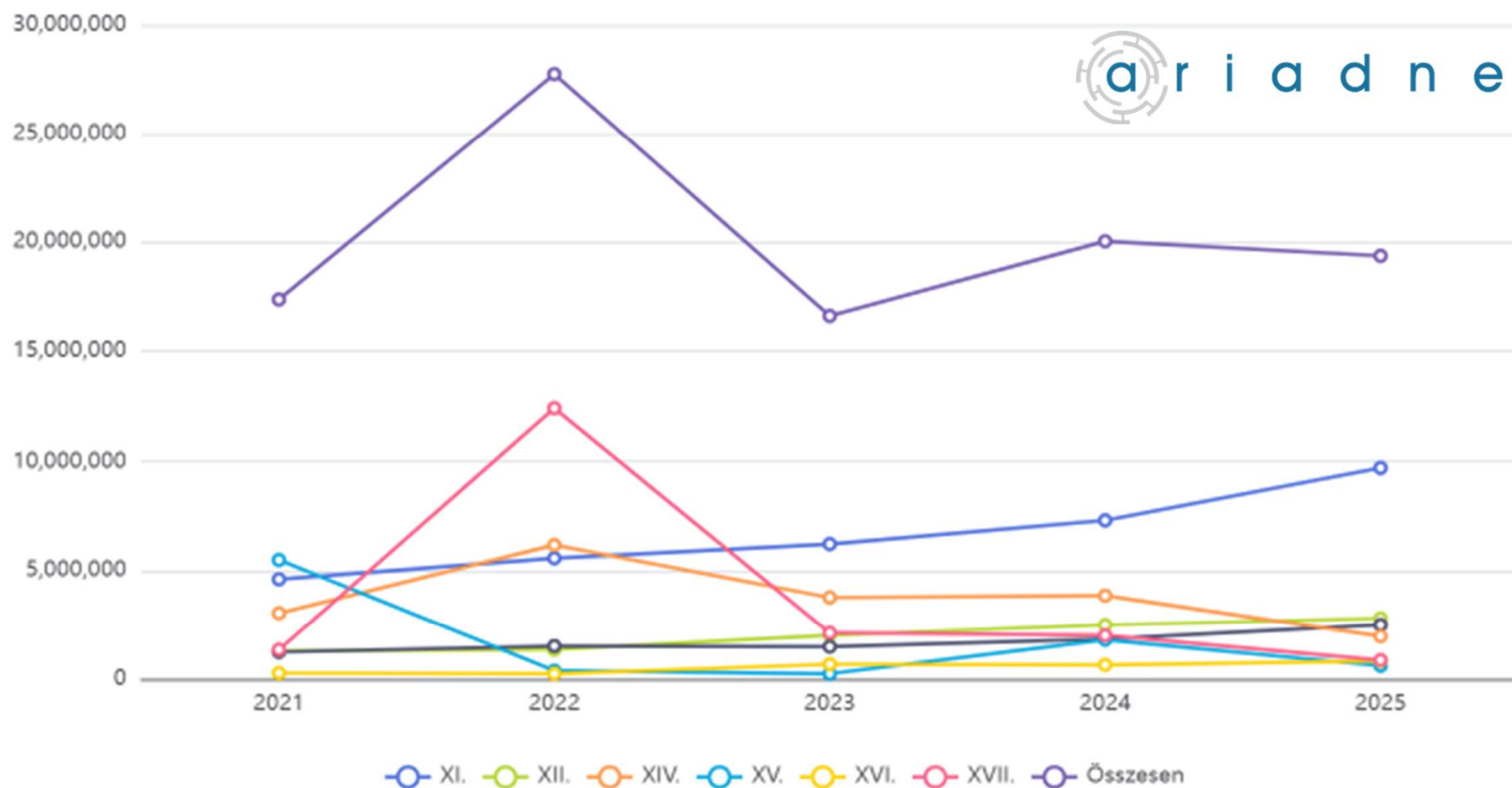
Ha segítségre van szüksége:

[Kézikönyv](#) [Távsegítség](#) [Bemutató](#)

Telefon: +36 30 417 5486

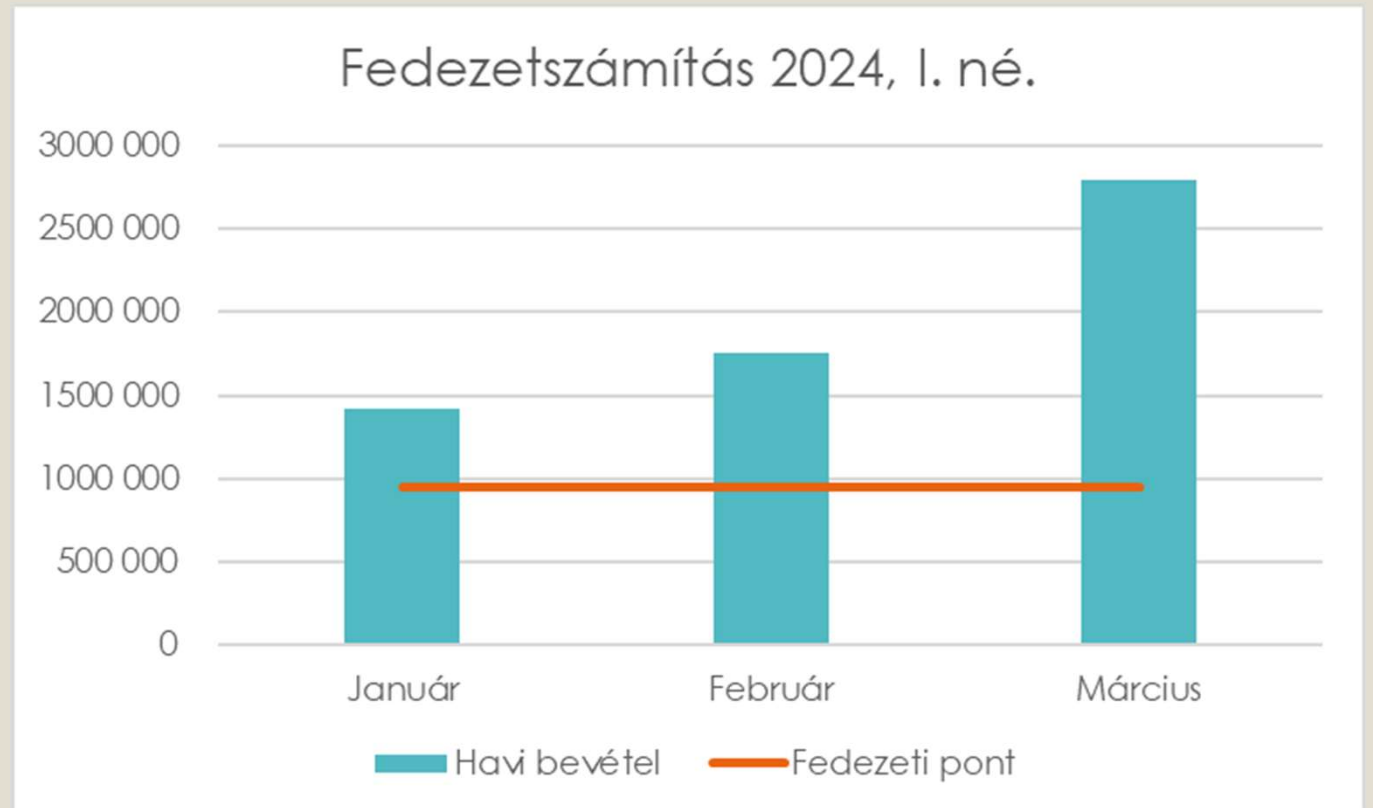
E-mail: [info@szedcomp.hu](mailto:info@szedcomp.hu)

## 2021 - 2025 . évi saját kiadások



# EGYHÁZKÖZSÉGI FEDEZETI PONT (EFP) ÉS FEDEZETSZÁMÍTÁS

A diagnosztikában nagy segítségünkre lehet, ha ismerjük az egyházközség havi fedezeti pontját, azt a minimum bevételi összeghatárt, amelynek mindenképpen teljesülnie kell a fizetőképesség és a mindennapi működés fenntartásához.

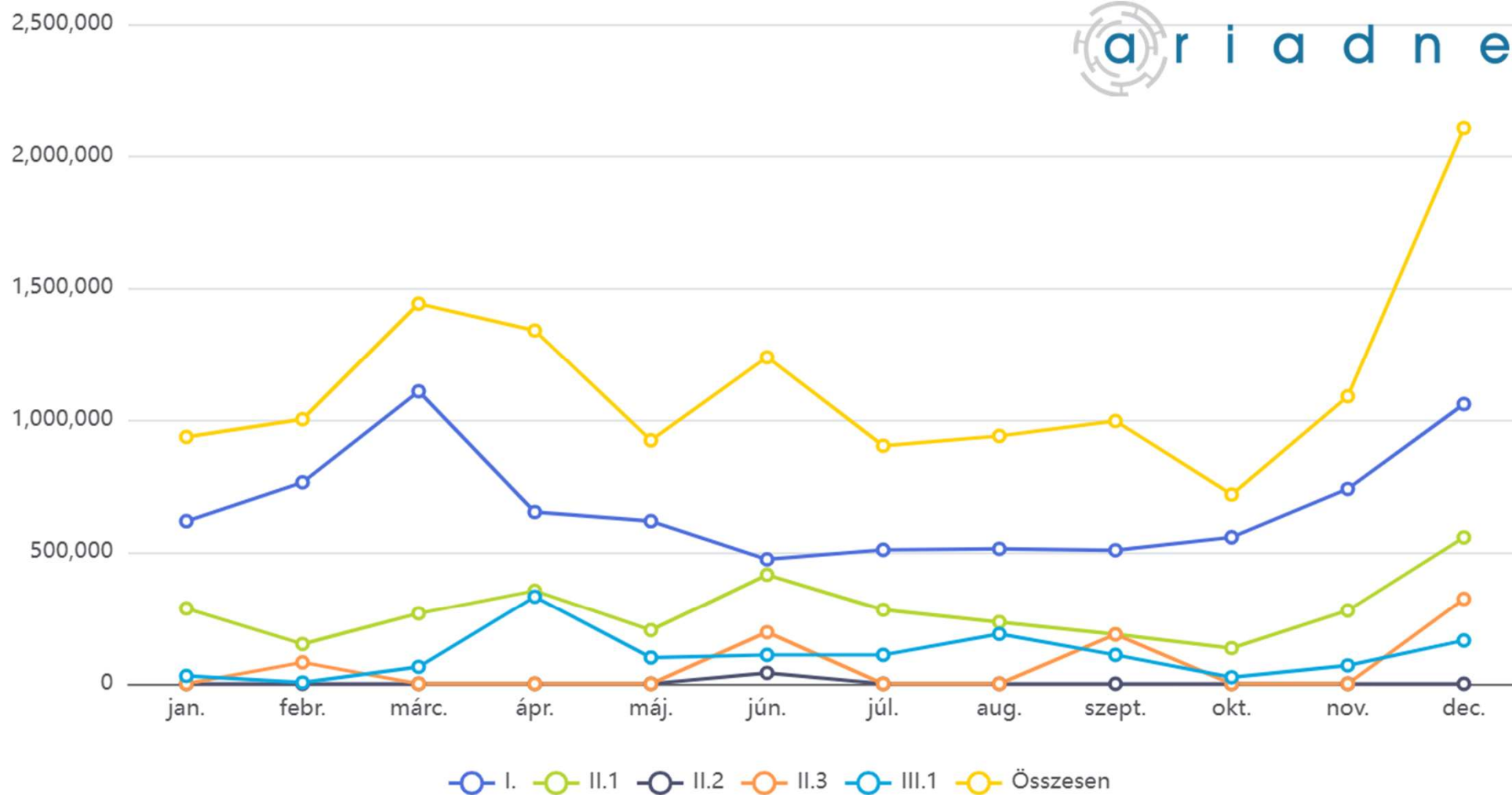


# EGYHÁZKÖZSÉGI FEDEZETI PONT (EFP) ÉS FEDEZETSZÁMÍTÁS

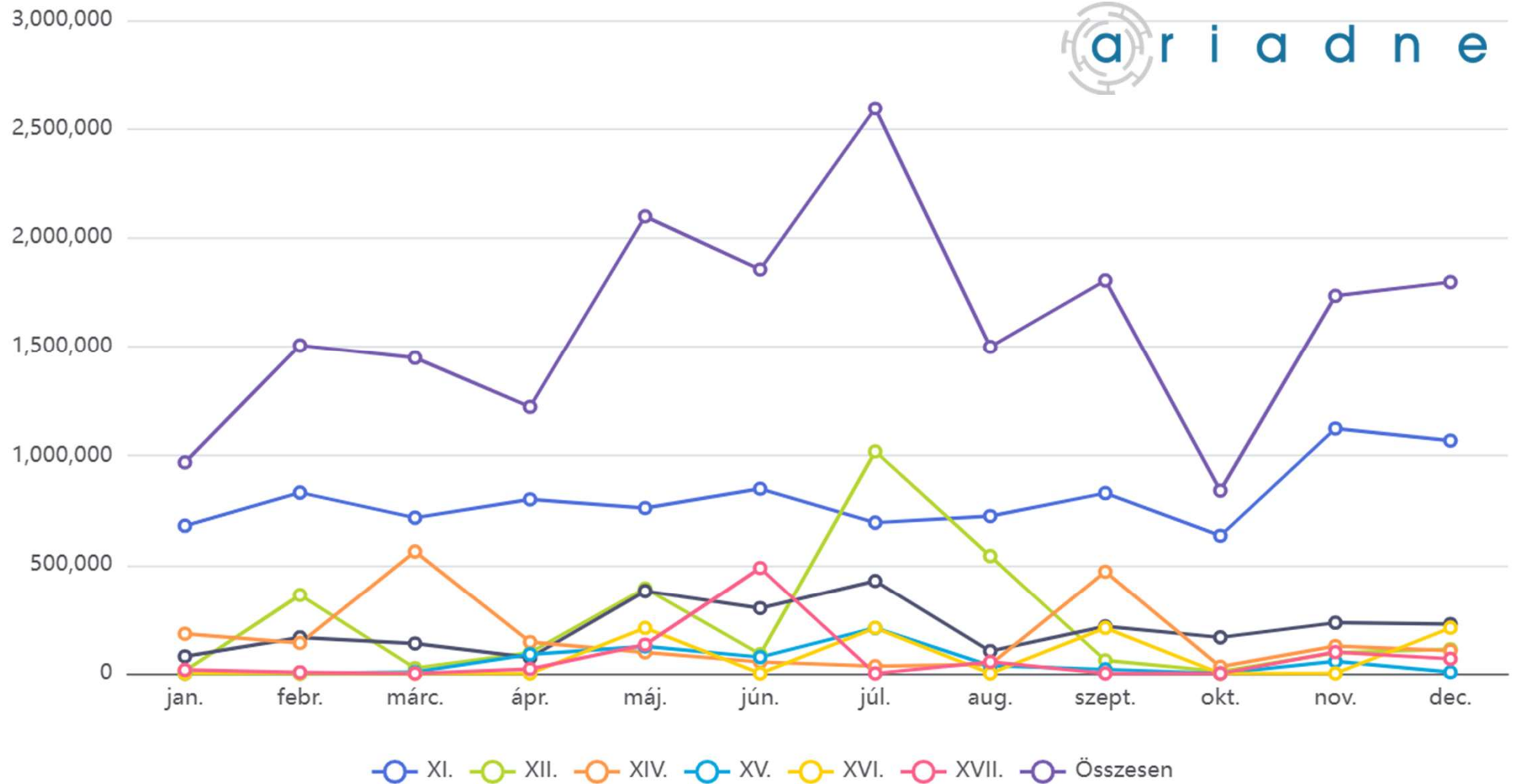
*Fedezetszámítás módja:*  
összeadjuk azokat a havi rendszeres kiadásokat, amelyek teljesülése nélkül a gyülekezet működés-képtelenné válna (pl. bér és járulék költségek, rezsiköltségek, biztosítás, kántor, internet, gyülekezeti sajátosságok stb.).

| Havi rendszeres kiadások 2024                                     |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|
| Munkabér vezető lelkipásztor                                      | 275 000        |
| Nyugdíjfenntartói járulék vezető lelkipásztor (21%)               | 57 750         |
| Munkabér Beosztott lelkipásztor                                   | 170 000        |
| Nyugdíjfenntartói járulék beosztott lelkipásztor (21%)            | 35 700         |
| Biztosítás                                                        | 31 000         |
| Áram- és gázfogyasztás                                            | 200 000        |
| Internet                                                          | 7 000          |
| szemétszállítás                                                   | 3 500          |
| víz- és csatornadíj                                               | 15 000         |
| Szolgálati gépkocsi üzemanyagköltsége                             | 20 000         |
| Szolgálati gépkocsi karbantartása (az éves összeg egy havi része) | 34 000         |
| Kántor bruttó munkabére                                           | 50 000         |
| Könyvelés és adminisztráció                                       | 40 000         |
| Rovarírtás (évente kétszer kötelező, egy havi része)              | 6 300          |
| Telefonköltség                                                    | 10 000         |
| <b>Összesen:</b>                                                  | <b>955 250</b> |

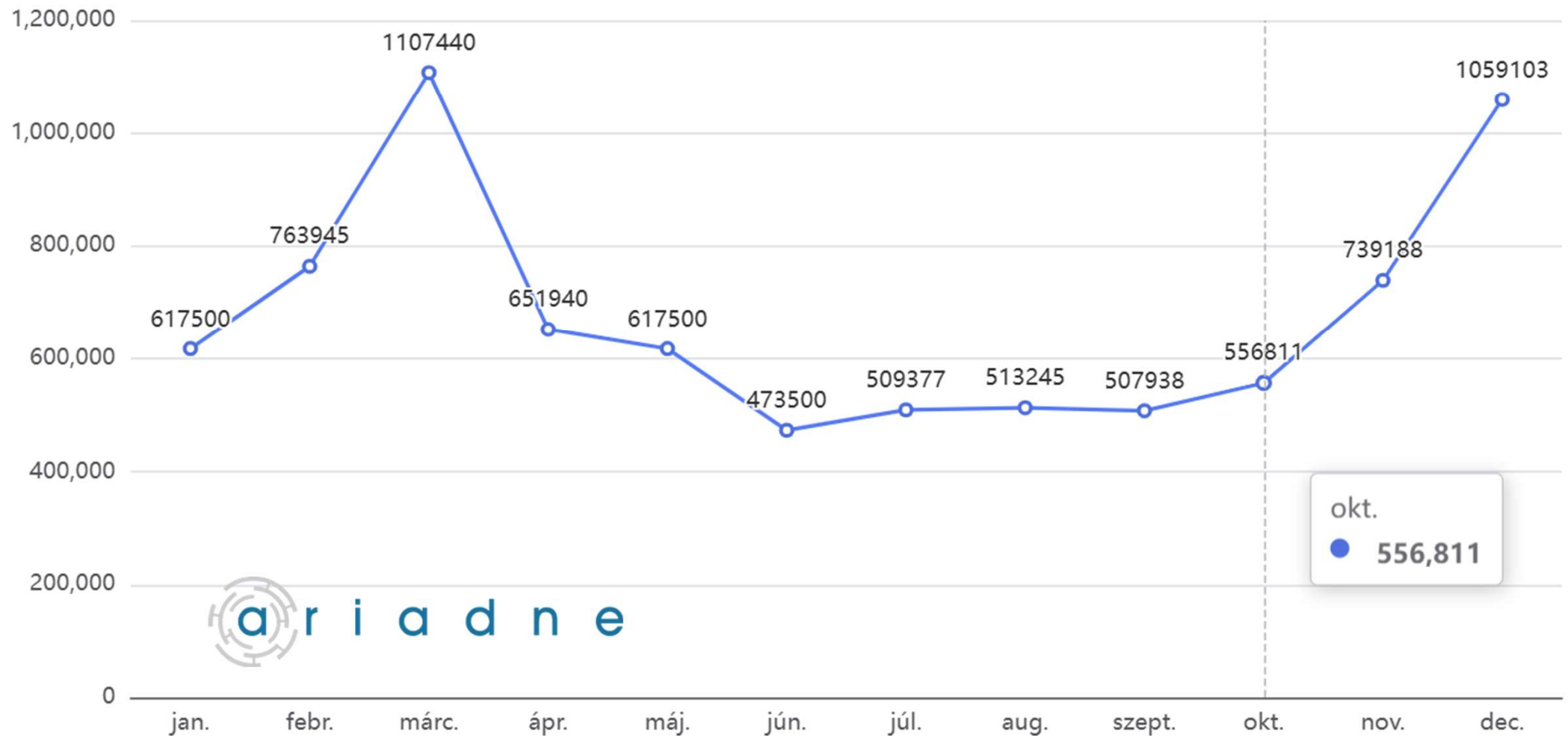
## 2025. évi hitéleti bevételek



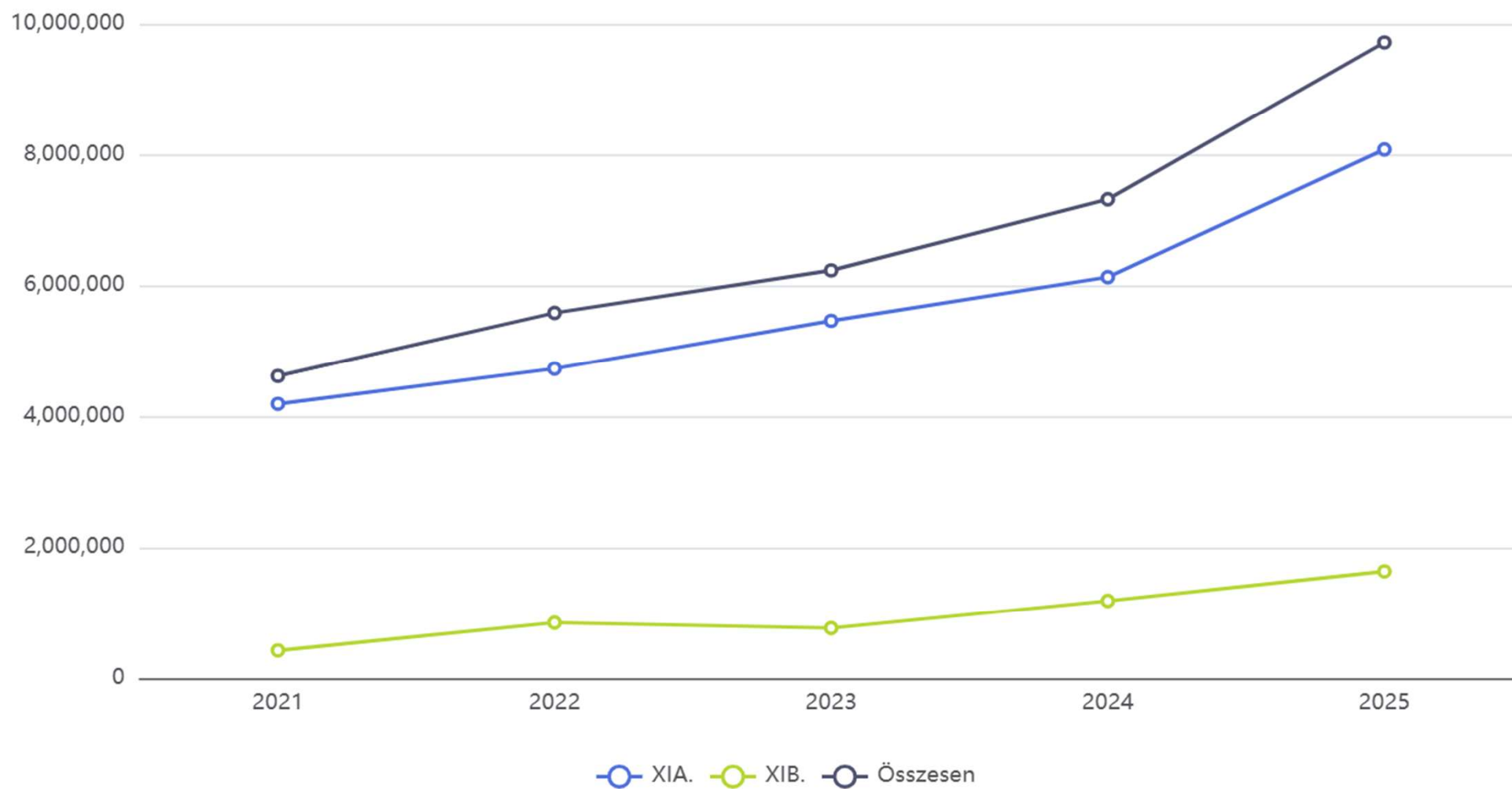
## 2025. évi saját kiadások



## 2025. évi egyházfenntartói járulék



## 2021 - 2025 . évi javadalmak



## EGYHÁZKÖZSÉGI FENNTARTHATÓSÁGI VIZSGÁLAT (EFV)

Arra a kérdésre keressük a választ, hogy a gyülekezeti tagok anyagi támogatása (elköteleződése) önmagában képes-e fedezni az egyházközség mindennapi alapműködését.

Másképpen fogalmazva: ha egyik napról a másikra megszűnne minden extra bevételi forrás (temető, ingatlan, külső támogatás, pályázat stb.) és csak a hívek felajánlásai maradnának, képes lenne a gyülekezet tovább finanszírozni a bér- és járulékköltségek, a rezsit, a biztosítást és a működés szempontjából elengedhetetlen kiadásokat.

# EGYHÁZKÖZSÉGI FENNTARTHATÓSÁGI VIZSGÁLAT (EFV)

**Fenntarthatósági Mutató =**

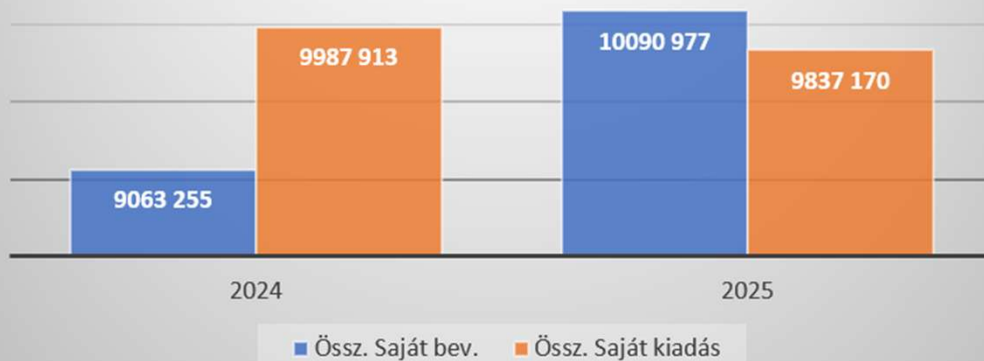
**Fenntarthatósági Bevételek – Fenntarthatósági Kiadások**

Amennyiben  $FM=0$  vagy  $FM>0$ , akkor a gyülekezet folyamatos működése biztosított. Ezzel szemben, ha  $FM<0$ , akkor a működés folyamatos fenntartása kockázatot hordoz magában.

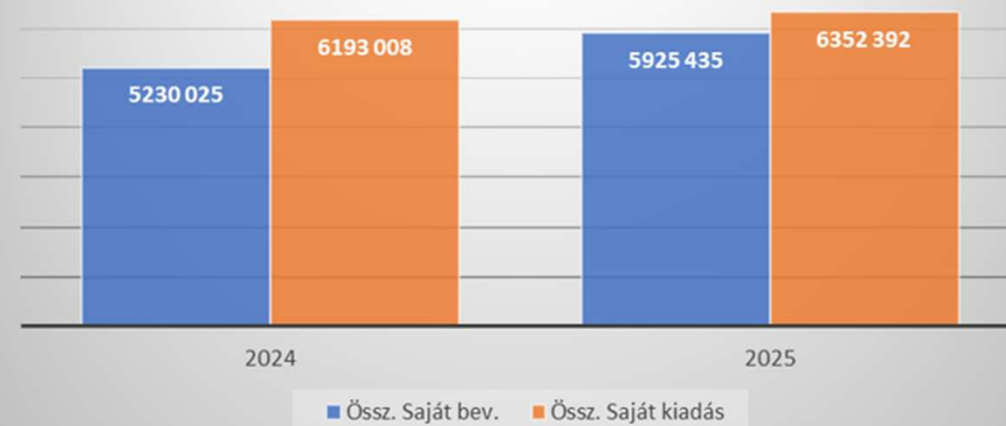
| <i>*Bevételek</i>             | <i>**Kiadások</i>                                  |
|-------------------------------|----------------------------------------------------|
| I. Egyházfenntartói járulékok | XI. Személyi kiadások                              |
| II. Perselypénzek             | XII. 3.a. Konfirmandusok                           |
| III. Adományok                | XII. 3.b. Hitoktatás                               |
|                               | XII. 3.c. Ifjúsági munka                           |
|                               | XII. 3.d. Szórvány- és tanyagondozás               |
|                               | XII. 3.e. Missziói alkalmak                        |
|                               | XII. 5. Gyülekezeten belüli szeretet szolgálat     |
|                               | XIII. Igazgatási kiadások                          |
|                               | XIV. Egyházi ingatlanok és bérlemények fenntartása |
|                               | XVII. 1. Adományok és segélyek                     |

A Saját Bevételek és a Saját Kiadások szelektáltak.

### Saját bevétel-kiadás aránya (könyvelés szerint)



### Fenntarthatósági mutató



# Egyházközségi diagnosztika<sup>©</sup> lehetőségei

## Egyházközségek számára:

- Gyülekezeti diagnosztika igénylése
- Szakmai tanácsadás

## Lelkipásztorok számára:

- Diagnoszta lelkipásztorként részt venni a diagnosztikai szolgálatban, segítve ezzel az egyházközségek megújulását. **Következő képzés időpontja: 2026. november 16-18.**

## Egyházkerületek/egyházmegyék számára:

- Az egyházközségi diagnosztika módszertanának személyes bemutatása (pl. lelkészértekezleten)
- Előadás diagnosztikai és válságkezelési témakörben
- Segítségnyújtás nehéz helyzetbe került gyülekezetek diagnosztikai felméréséhez, szükség esetén válságkezeléséhez

# KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

## KAPCSOLAT

*Diagnosztikai és Válságkezelési Munkacsoport:*

Esztergály Előd Gábor lelkipásztor

+36 (30) 488 8780

[diagnostikai-valsagkezelesi.mcs@reformatus.hu](mailto:diagnostikai-valsagkezelesi.mcs@reformatus.hu)

*Gyülekezeti diagnosztika igénylése:*

[egyhazkozsegi.diagnostika@reformatus.hu](mailto:egyhazkozsegi.diagnostika@reformatus.hu)

Facebook oldal (friss hírek a témában):

[Egyházközségi diagnosztika és válságkezelés](#)

